TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 - 20122 Milano Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it www.trevisanlaw.it

Spettabile <u>Aquafil S.p.A.</u> Via Linfano 9, 38062 Arco (TN)

a mezzo posta elettronica certificata: pec.aquafil@aquafil.legalmail.it

Milano, 19 maggio 2020

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Aquafil S.p.A. ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Sociale

Spettabile Aquafil S.p.A.

Con la presente, per conto degli azionisti: Amundi SGR S.p.A. gestore del fondo Amundi Obblig Piu a Distribuzione; Arca Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30, Fondo Arca Economia Reale Equity Italia; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia, Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà in Milano, via Metastasio n. 5 presso lo studio ZABBAN NOTARI RAMPOLLA e Associati, per il giorno 18 giugno 2020, alle ore 15.00, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 4,34699% (azioni n. 1.861.500) sulle azioni ordinarie con diritto di voto in assemblea.

Cordiali Saluti,

Avv. Dario Trevisan

Avv. Andrea Ferrero



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AQUAFIL S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Aquafil S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
AMUNDI OBBLIG PIU A DISTRIBUZIONE	487.500	1,13841%
Totale	487.500	1,13841%

premesso che

• è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Milano, via Metastasio n. 5 presso lo studio ZABBAN NOTARI RAMPOLLA e Associati, in unica convocazione, per il giorno 18 giugno 2020, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza.

tenuto conto

delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF") come pubblicata sul sito internet dell'Emittente e delle considerazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nell'adunanza del 13 marzo u.s., ad esito del proprio processo di autovalutazione, in merito ad alcuni profili di corporate governance relativi al Consiglio di Amministrazione, anche tenuto conto del parere ai sensi del Criterio 5.C.1. del Codice di Autodisciplina reso dal Comitato Nomine e Remunerazione,

presentano

• la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ilaria Maria	Dalla Riva
2.	Lorenza	Morandini

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

 dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo statuto sociale dell'Emittente e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.



- 2) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o studiolegaletrevisan@pec.it.

Amundi SGRpA
Il Legale Rappresentante
Head of Fund Admin
Andrea Valenti

Adia J S

	DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI (art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)						
Intorno di -	rio obe riles	oio lo cortific	oziene				
intermediai ABI	rio cne riias	cia la certific 0330		CAB		01722	
denom	inazione	Societe Gen	erale Se	ecurities Service S.p.	Α		
	rio partecip	ante se diver	so dal p	precedente			
ABI				_			
	inazione						
data della richiesta data di invio della comunicazione 12/05/2020 12/05/2020					azione		
	Ggmmssaa				Ggmmssaa		
n° progre	essivo annu	0	n	n° progressivo certifi a rettifica/revoca		Ca	ausale della rettifica/revoca
50642	26						
Su richiesta AMUN		PA/AMUNDI	OBBL	IG PIU A DISTRIBU	JZIONE		
Titolare de	gli strument	i finanziari:					
cognom	re o denomina	zione	AMUN	DI SGR SPA/AMUND	I OBBLIG F	PIU A DIS	STRIBUZIONE
nome			XXX				
codice f	fiscale / partita	iva	05816	6060965			
comune	e di nascita						provincia di nascita
data di	nascita				nazionali	ità	
			(ggmmssaa		_	
indirizzo	Piazz	za Cavour 2					
città	2012	1 Milano m	<u> </u>			=	
Strumenti f	inanziari og	getto di cert	ificazior	ne:			
ISIN		IT000524	1192				
denomi	nazione	AQUAFII	_ Spa				
		nti finanziari	oggetto	di certificazione:			
487.50	00						
		•		ziari oggetto di certi O estinzione	ggmmssaa		
Natura	vincolo				JJ		
		(denominazione	, codice fis	scale, comune e data di nasc	cita, indirizzo e d	città di resid	denza o della sede)
data di r	riferimento			ermine di efficacia/re	avoca	الم	iritto esercitabile
uata ul I	12/05/202	20		25/05/202		u	DEP
	ggmmssaa	-		ggmmssaa		ļ	·

CERTIFICAZIONE DI POSSESSO PER PRESENTAZIONE LISTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA

Firma Intermediario

Note

SOCIETE GENERALE Securities Service S.p.A.

SGSS S.p.A.

coordinamento di Société Générale S.A.



Milano, 14 maggio 2020 Prot. AD/622 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AQUAFIL S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Aquafil S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR - Fondo Arca Economia Reale Equity Italia	300.000	0,70%
ARCA Fondi SGR - Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30	300.000	0,70%
ARCA Fondi SGR - Fondo Arca Azioni Italia	89.000	0,21%
Totale	689.000	1,61%

premesso che

è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Milano, via Metastasio n. 5 presso lo studio ZABBAN NOTARI RAMPOLLA e Associati, in unica convocazione, per il giorno 18 giugno 2020, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, inter alia, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza.

tenuto conto

delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF") come pubblicata sul sito internet dell'Emittente e delle considerazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nell'adunanza del 13 marzo u.s., ad esito del proprio processo di autovalutazione, in merito ad alcuni profili di corporate governance relativi al Consiglio di Amministrazione, anche tenuto conto del parere ai sensi



del Criterio 5.C.1, del Codice di Autodisciplina reso dal Comitato Nomine e Remunerazione,

presentano

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ilaria Maria	Dalla Riva
2.	Lorenza	Morandini

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.



La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo statuto sociale dell'Emittente e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o studiolegaletrevisan@pec.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A. L'Amministratore Delegato Dott. Ugo Lozen

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI

 $(DLGS\ 24/2/98\ N.\ 58-DLGS\ 24/6/98\ N.\ 213)$

AZIENDA DI CREDITO - FIL	IALE DI 1			N.D'ORDINE	10
DEPObai BANCA DEPOSITARIA ITA				171	
BANCA DEFOSITAÇIA ITA	LLIANA 3.P.A.		Spettabile		
DATA RILASCIO 2 1	14/05/2020	-	ARCA FONDI SGR	S.p.A. iia Reale Equity Italia	
N.PR.ANNUO 3	CODICE CLIENTE	4	C.F. 09164960966		
171				6 LUOGO E DATA DI N	ASCITA
A RICHIESTA DI LA PRESENTE CERTIFICA MONTE TITOLI DEL NOM					ГЕМА
CODICE	DESCRIZIONE S	STRUMENTO FINAN	ZIARIO	QUANTITA'	
IT0005241192	AQUAFIL ORI	D		300.000 AZIO	NI
SU DETTI STRUMENTI FIN	ANZIARI RISULTANO L	LE SEGUENTI ANNO	TAZIONI:		
LA PRESENTE CERTIFICA	ZIONE VIENE RILASCIA	ATA PER L'ESERCIZ	IO DEL SEGUENTI	E DIRITTO:	
PER LA PRESENTAZIONE : SPA	DELLA CANDIDATURA	PER LA NOMINA DI	EL CONSIGLIO DI A	AMMINISTRAZIONE DI A	AQUAFIL
			IL DEPOSIT	ARIO	
		DEPOba	ank – Banca D	epositaria Italiana	S.p.A.
				Lull	
DELEGA PER L'INTERVENTO	IN ASSEMBLEA DEL				
AZIENDA DI CREDITO FILIAL	E DI				
N.PROGRESSIVO ANNUO			N.ORDINE		
SPETT. VI COMUNICHIAMO IL SIGNOR PER L'ESERCIZIO DEL DIRITT		E' DELEGATO A RAPPI	RESENTAR	_	
DATA					

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI

 $(DLGS\ 24/2/98\ N.\ 58-DLGS\ 24/6/98\ N.\ 213)$

AZIENDA DI CREDITO - FIL	IALE DI 1			N.D'ORDINE	10
DEPObai BANCA DEPOSITARIA ITA				172	
BANCA DEFOSITAÇIA ITA	ALIANA S.P.A.		Spettabile		
DATA RILASCIO 2 1	14/05/2020	-	ARCA FONDI SGR	S.p.A. iia Reale Bilanciato Italia 3	30
N.PR.ANNUO 3	CODICE CLIENTE	4	C.F. 09164960966		
172				6 LUOGO E DATA DI N	IASCITA
A RICHIESTA DI LA PRESENTE CERTIFICA MONTE TITOLI DEL NOM					ТЕМА
CODICE	DESCRIZIONE S	STRUMENTO FINAN	ZIARIO	QUANTITA'	
IT0005241192	AQUAFIL ORI	D		300.000 AZIO	NI
SU DETTI STRUMENTI FIN	JANZIARI RISULTANO L	LE SEGUENTI ANNO	TAZIONI:		
LA PRESENTE CERTIFICA	ZIONE VIENE RILASCIA	ATA PER L'ESERCIZ	IO DEL SEGUENTI	E DIRITTO:	
PER LA PRESENTAZIONE SPA	DELLA CANDIDATURA	PER LA NOMINA DE	EL CONSIGLIO DI A	AMMINISTRAZIONE DI	AQUAFIL
			IL DEPOSIT	ARIO	
		DEPOba	ank – Banca D	epositaria Italiana	a S.p.A.
				Lull	
DELEGA PER L'INTERVENTO	IN ASSEMBLEA DEL	_			
AZIENDA DI CREDITO FILIAL	E DI				
N.PROGRESSIVO ANNUO			N.ORDINE		
SPETT. VI COMUNICHIAMO IL SIGNOR PER L'ESERCIZIO DEL DIRITT		E' DELEGATO A RAPPI	RESENTAR	_	
DATA					

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI

 $(DLGS\ 24/2/98\ N.\ 58-DLGS\ 24/6/98\ N.\ 213)$

AZIENDA DI CREDITO - FILI	ALE DI 1			N D'ODDINE	10	
DEPOban BANCA DEPOSITARIA ITAI				N.D'ORDINE 173		
			Spettabile			
DATA RILASCIO 2 1	14/05/2020	•	ARCA FONDI SGR Fondo Arca Azioni Via Disciplini, 3 20123 Milano (MI)			
N.PR.ANNUO 3	CODICE CLIENTE	4	C.F. 09164960966			
173				6 LUOGO E DATA DI N	ASCITA	
A RICHIESTA DI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 25/05/2020 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:						
CODICE	DESCRIZIONE S	TRUMENTO FINAN	ZIARIO	QUANTITA'		
IT0005241192	AQUAFIL ORI	D		89.000 AZION	I	
SU DETTI STRUMENTI FIN	ANZIARI RISULTANO L	E SEGUENTI ANNO	ΓAZIONI:			
LA PRESENTE CERTIFICAZ	ZIONE VIENE RILASCIA	ATA PER L'ESERCIZ	IO DEL SEGUENT	E DIRITTO:		
PER LA PRESENTAZIONE I SPA	DELLA CANDIDATURA	PER LA NOMINA DI	EL CONSIGLIO DI	AMMINISTRAZIONE DI A	AQUAFIL	
			IL DEPOSIT	ΓARIO		
		DEPOb	nk – Banca D	Depositaria Italiana	S.p.A.	
				Lull		
DELEGA PER L'INTERVENTO I	IN ASSEMBLEA DEL	_				
AZIENDA DI CREDITO FILIALE	E DI					
N.PROGRESSIVO ANNUO			N.ORDINE			
SPETT. VI COMUNICHIAMO IL SIGNOR PER L'ESERCIZIO DEL DIRITT		E' DELEGATO A RAPP	RESENTAR			
DATA				7777.5		

FIRMA



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AQUAFIL S.D.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Aquafil S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	166,000	0.3876%
Totale	166,000	0.3876%

premesso che

è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Milano, via Metastasio n. 5 presso lo studio ZABBAN NOTARI RAMPOLLA e Associati, in unica convocazione, per il giorno 18 giugno 2020, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF") come pubblicata sul sito internet dell'Emittente e delle considerazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nell'adunanza del 13 marzo u.s., ad esito del proprio processo di autovalutazione, in merito ad alcuni profili di corporate governance relativi al Consiglio di Amministrazione, anche tenuto conto del parere ai sensi del Criterio 5.C.1. del Codice di Autodisciplina reso dal Comitato Nomine e Remunerazione,

Mediolanum International Funds Ltd 4th Floor, The Exchange Georges Dock IFSC Dublin 1 Ireland Registered in Dublin No: 264023 Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G Gessi (Italian), C Jaubert (French), J Corrigan.

Tel: +353 1 2310800 Fax: +353 1 2310805



presentano

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ilaria Maria	Dalla Riva
2.	Lorenza	Morandini

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione

Mediolanum International Funds Ltd 4th Floor, The Exchange Georges Dock IFSC Dublin 1 Ireland Registered in Dublin No: 264023 Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G Gessi (Italian), C Jaubert (French), J Corrigan.



autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo statuto sociale dell'Emittente e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o studiolegaletrevisan@pec.it.

DocuSigned by:

Firma degli azionisti

19/5/2020 | 12:03 BST

Mediolanum International Funds Ltd 4th Floor, The Exchange Georges Dock IESC Dublin 1 Ireland

Tel: +353 1 2310800 Fax: +353 1 2310805 Registered in Dublin No: 264023 Directors: A. Bates, C. Bocca (Italian), M. Nolan, F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, G Gessi (Italian), C Jaubert (French), J Corrigan.



CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43 DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018

1. Intermediario che effett	.ua la comunic	:azione					
АВІ21082	2/Conto Mon	te 3566	J	CAB	1	600]
denominazione			CITIBANK E	UROPE PL	<u>C</u>]
2. Intermediario partecipa	ınte se diverso	o dal precede	nte				
ABI (n. conto MT)]			
denominazione]
3. Data della richiesta				4. Data di in	nvio della comi	unicazione	
18.05.2020 ggmmssaa]			18.05.2020 ggmmssaa]
5. N.ro progressivo annuo		comuni	6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare				7. Causale della rettifica/revoca
385/2020	J				J	l	
8. nominativo del richiede	nte, se divers	o dal titolare	degli strumen	ti finanziari			
RBC INVESTOR SERVICES	BANK S.A.						
9. Titolare degli strumenti	finanziari						
Cognome o denominazione	1	CHALLENC	GE FUNDS-CHA	ALLENGE ITAI	LIAN EQUITY		
Nome							
Codice Fiscale	1						
Comune di Nascita	I				Provincia di n	nascita	_
Data di nascita	(ggmmaa)			j	Nazionalita'	ſ	
Indirizzo	4TH FLOOR, THE	E EXCHANGE, GEOF	RGES DOCK, IFSC				
Citta'	DUBLIN 1]	IF	RELAND
10. Strumenti finanziari og	getto di comu	ınicazione					
ISIN	IT000524119	12		1			
denominazione	AQUAFIL S.P.A	Δ.]	
11.Quantita' strumenti fina	ınziari oggettc	o di comunica	zione				166,000
12. Vincoli o annotazioni s	ugli strument	i finanziari og	getto di comu	ınicazione :			
Natura							
Beneficiario Vincolo	ŗ						
13. Data di riferimento	_		14. Termine d	li Efficacia		15.Diritto ese	rcitabile
15.05.2020	1	I	25.05.2020	(INCLUDED)			DEP
ggmmssaa		-	ggmm	nssaa	_		
16. Note	PRESEN	NTAZIONE DI U	ENTE CERTIFIC INA LISTA PER SIGLIO DI AMMI	2			





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AQUAFIL S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Aquafil S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo	204.000	0,47%
Mediolanum Flessibile Futuro Italia		
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo	315.000	0,73%
Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia		
Totale	519.000	1,20%

premesso che

• è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in Milano, via Metastasio n. 5 presso lo studio ZABBAN NOTARI RAMPOLLA e Associati, in unica convocazione, per il giorno 18 giugno 2020, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF") come pubblicata sul sito internet dell'Emittente e delle considerazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nell'adunanza del 13 marzo u.s., ad esito del proprio processo di autovalutazione, in merito ad alcuni profili di corporate governance relativi al Consiglio di Amministrazione, anche tenuto conto del parere ai sensi del Criterio 5.C.1. del Codice di Autodisciplina reso dal Comitato Nomine e Remunerazione,

presentano

• la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Sede Legale



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Ilaria Maria	Dalla Riva
2.	Lorenza	Morandini

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRRNDR87E05L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo statuto sociale dell'Emittente e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;



3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di rivolgersi allo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/8051133, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it o studiolegaletrevisan@pec.it.

50.0

Milano Tre, 13 maggio 2020

Firma autorizzata



Direzione Centrale Operations Servizio Operations Transaction Banking e Financial Institutions Ufficio Global Custody via Langhirano 1 - 43125 Parma

ex art. 43 del F		omunicazione O Unico su Post-Trad	ing del 13 agosto 2018			
Intermediario che rilascia la co	municazione	•				
ABI 03069 CAB 012706	BI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.					
Intermediario partecipante se diverso dal precedente						
ABI (n.ro conto MT) Denominazione						
data della richiesta 13/05/2020	data di ri	13/05/2020	zione n.ro progressivo annuo 2089			
nr. progressivo della con che si intende rettificare		Co	ausale della rettifica			
Nominativo del richiedente, se	diverso dal t	itolare degli strum	nenti finanziari			
State Street Bank Internation	al GmbH					
Titolare degli strumenti finanzia	ri					
Cognome o Denominazione	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Futuro Italia					
Nome						
Codice fiscale	0661199015	8				
Comune di nascita		Prov.di nascita				
Data di nascita		Nazionalità				
Indirizzo	VIA SFORZA,15					
Città	02008 B.	ASIGLIO	Stato ITALIA			
Strumenti finanziari oggetto di c	comunicazio	ne				
ISIN IT0005241192 Denoi	minazione A	QUAFIL SPA				
Quantità strumenti finanziari	oggetto di co	omunicazione	204.000,00			
Vincoli o annotazioni sugli strur	nenti finanzio	ıri oggetto di com	nunicazione			
Data costituzione	Data M	lodifica	Data Estinzione			
Natura vincolo senza vincol	0					
Beneficiario						
Diritto esercitabile						
data di riferimento comun 13/05/2020	icazione	termine di eff 25/05/20	fine a review			
Codice Diritto DEP Dep		r la nomina del co	onsiglio di amministrazione (artt. 147-			
Note						

MASSIMILIANO SACCANI
MSaccaui



Direzione Centrale Operations Servizio Operations Transaction Banking e Financial Institutions Ufficio Global Custody via Langhirano 1 - 43125 Parma

ex art. 43 del F		omunicazione O Unico su Post-Trad	ling del 13 agosto 2018			
Intermediario che rilascia la co	municazione	•				
ABI 03069 CAB 012706	BI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.					
Intermediario partecipante se diverso dal precedente						
ABI (n.ro conto MT)	Denomi	nazione				
data della richiesta 13/05/2020	data di ri	13/05/2020	zione n.ro progressivo annuo 2090			
nr. progressivo della con che si intende rettificare		Co	ausale della rettifica			
Nominativo del richiedente, se	diverso dal t	itolare degli strum	nenti finanziari			
State Street Bank Internation	al GmbH					
Titolare degli strumenti finanzia	ri					
Cognome o Denominazione	MEDIOLANUM	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Sviluppo Italia				
Nome						
Codice fiscale	0661199015	8				
Comune di nascita		Prov.di nascita				
Data di nascita		Nazionalità				
Indirizzo	VIA SFORZA,15					
Città	02008 B.	ASIGLIO	Stato ITALIA			
Strumenti finanziari oggetto di c	comunicazio	ne				
ISIN IT0005241192 Denor	minazione A	QUAFIL SPA				
Quantità strumenti finanziari	oggetto di co	omunicazione	315.000,00			
Vincoli o annotazioni sugli strur	nenti finanzia	ıri oggetto di com	nunicazione			
Data costituzione	Data M	odifica	Data Estinzione			
Natura vincolo senza vincol	0					
Beneficiario						
Diritto esercitabile						
data di riferimento comun 13/05/2020	icazione	termine di eff	fine a result of			
Codice Diritto DEP Dep		r la nomina del co	onsiglio di amministrazione (artt. 147-			
Note						

MASSIMILIANO SACCANI
MSaccaui

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Ilaria Maria Dalla Riva, nato/a a Pavia, il 20/11/1970, codice fiscale DLLMR70S60G388O, residente in Pavia, via Giuseppe Frank, n. 28

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Aquafil S.p.A. ("Società") che si terrà in Milano, via Metastasio n. 5 presso lo studio ZABBAN NOTARI RAMPOLLA e Associati, in unica convocazione, per il giorno 18 giugno 2020, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") come pubblicata sul sito internet della Società ("Relazione") e delle considerazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nell'adunanza del 13 marzo u.s., ad esito del proprio processo di autovalutazione, in merito ad alcuni profili di corporate governance relativi al Consiglio Amministrazione, anche tenuto conto del parere ai sensi del Criterio 5.C.1. del Codice di Autodisciplina reso dal Comitato Nomine e Remunerazione;

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex* art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

Havely 2

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il curriculum vitae, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: _ Hously

Data: Pavia 15/05/2020

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Hawalu Q

CURRICULUM VITAE

Ilaria Dalla Riva

Ilaria Maria Dalla Riva

Dati Anagrafici

Titolo di studio: Laurea in FilosofiaConoscenza Lingua: Inglese (buono)

Ruolo attuale in Vodafone: Direttore Risorse Umane e Organizzazione

Qualifica: DirigenteSede di lavoro: Milano

Esperienze Professionali nel Gruppo Vodafone

Settembre 2019 – Oggi Vodafone Italia - Direttore Risorse Umane e Organizzazione. Alla guida della funzione
Risorse Umane per Vodafone Italia (€5 miliardi di ricavi), con responsabilita' su tutte le principali leve HR:
formazione e sviluppo, talent strategy, relazioni sindacali, reward, recruiting ed employer branding,
properties&facilities, salute e sicurezza sul lavoro. Focus strategico su attivita' legate alla trasformazione
digitale e re-skilling.

Principali Esperienze Professionali Precedenti

- 2012 2019 Gruppo Montepaschi Chief Human Capital Officer. Responsabilità sulla valorizzazione del
 capitale umano del Gruppo, definizione degli indirizzi e delle politiche in materia di risorse umane. Presidio
 sulle politiche dei sistemi retributivi, pianificazione e controllo costi e definizione delle metodologie e modelli
 per lo sviluppo professionale e formazione delle risorse umane. Definizione delle politiche del lavoro e
 responsabilità sulle relazioni sindacali. Responsabilità sulle iniziative di comunicazione interna.
- 2008 2012 Gruppo News Corporation Ltd. Gruppo Sky Italia Vice President Human Resources, Facility Management. Il Gruppo Sky era parte del Gruppo News Corporation quotato sulla borsa di NY, si componeva delle due società SKY e Telecare. La popolazione aziendale comprendeva sia dipendenti diretti sia società terze per l'attività di call center all'estero, giornalisti e tecnici free lance. All'interno del Gruppo si gestivano 4 CCNL diversi (Giornalisti, Dirigenti Industria, Telecomunicazioni e Televisioni Private). C'era una grande focalizzazione sui processi di sviluppo delle risorse, gestione dei talenti, Compensation & Benefits, integrazione tra le varie realtà aziendali. Ovviamnete poi c'era il normale presidio delle attività hard tipiche del ruolo (relazioni industriali, gestione, amministrazione).
- 2004 2008 Ceva Logistics (già TNT Logistics) South Europe, Middle East & Africa BU Human Resources Director. Nel 2004 la Divisione Logistica world wide fu acquisita dal fondo statunitense Apollo ed il mio perimetro di riferimento fu modificato lasciando il Sud America che entrò nella sfera di competenza del Nord America e assumendo la responsabilità del Medio Oriente e Africa oltre all'Europa Meridionale. Nel mio ruolo particolare focus era sulle attività di Relazioni Industriali, Selezione, Formazione, Sviluppo, Compensation & Benefits ed in particolare la Gestione dei Talenti. Molta enfasi era data alla Comunicazione Interna e alla Gestione del Personale anche delle società Cooperative che fornivano handling.
- 1999 2004 TNT Post Group Divisione Logisitcs Europa & South America Direttore del Personale,
 Organizzazione e Comunicazione Interna. Nel 1999 assunsi la responsabilità di Direttore Risorse Umane della
 Divisione Logistica che si era formata a seguito dell'acquisizione della Società Tecnologistica. Il core business

Area Talent & Knowledge Management Servizio Selezione e Sviluppo Risorse Umane

Direzione Human Resources & Organization

era la logistica integrata. Oggetto principale era l'acquisizione dei rami d'azienda della logistica dei grossi gruppi industriali (FIAT, TELECOM, BUFFETTI, WIND, per citarne alcuni) ed efficientarli rivendendo i servizi con qualità superiore e costi inferiori. Principale compito supporto della linea in tutte le fasi di acquisizione, gestione e sviluppo dei rami acquisiti, focus nelle attività di Relazioni Industriali, Selezione, Formazione e Sviluppo Talent Management, Compensation implementando le strategie e le linee della Capogruppo.

- 1998 1999 TNT Post Group Logistica Italia Responsabile Personale Organizzazione Divisione Logistica Italia.
- 1997 1998 TNT Post Group Divisione Express Italia Selezione Formazione Talent Management.
- 1995 1997 Faber SMG Società Consulenza Aziendale Organizzazione Service Management

Incarichi di Responsabilità

Incarichi attuali:

- Membro CdA CONSEL Consorzio ELIS Scarl Roma (dal 2013)
- Membro Comitato di Coordinamento dell'Osservatorio Permanente Giovani Editori (dal 2015)

• Incarichi precedenti:

- o Consigliere CdA Widiba S.p.a. (2013-2019)
- o Membro Comitato dei Consorziati del Consorzio Operativo Gruppo Montepaschi (2015-2019)
- o Consigliere CdA MPS Leasing e Factoring Banca per i Servizi Finanziari alle Imprese S.p.a. (2014-2019)
- o Consigliere CdA MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.a. (Novembre 2016 Febbraio 2019)

Maggio 2020

Firma

Hawley Q

Area Talent & Knowledge Management Servizio Selezione e Sviluppo Risorse Umane

CURRICULUM VITAE Ilaria Dalla Riva

Ilaria Maria Dalla Riva

Personal Data

Education: Degree in Philosophy at Pavia University

Languages: English (good)

Current position in Vodafone Italy: Human Resources & Organization Director

Qualification: ExecutivePlace of work: Milan (Italy)

Professional Experiences in Vodafone

• September 2019 to date - Vodafone Italy - Human Resources & Organization Director. Leading the HR Department in Vodafone Italy (€5 billion revenues), with full accountability on the main HR levers: training & development, talent strategy, industrial relations, reward & compensation, recruiting & employer branding, properties & facilities, Health & Safety. Strategic focus on digital transformation and re-skilling.

Previous Professional Experiences

- 2012 2019 Montepaschi Group, Chief Human Capital Officer, Director in charge of the valorization of the Group's Human Capital and for the definition of guidelines and policies in the field of human resources. Management of remuneration policies, HR planning and cost control as well as the definition of methodologies and models for the professional development and training of personnel. Definition of work policies and responsible for Trade Union relations. Head of internal communication.
- 2008 2012 **Sky Italia Vice President Human Resources, Facility Management Director,** with responsibilities for the activity of Business Partnership, Compensation, MBO, Benefits, Trade Union Relations, Performance & Talent Management, Organization, Training and development, Internal Communication.
- 2004 2008 Ceva Logistic South Europe, Middle East & Africa BU Human Resources Director, in charge of Trade Union Relations, personnel costs, recruiting, training, development, organization, compensation, benefits, talent development and management, internal communications, personnel administration and management, management of supplier cooperatives and Legal office as well as Marketing for a total of 8.000 employees.
- 1999 -2004 TNT Logistics Europa e South America Director of Personnel and Internal Communications, In charge of Trade Union Relations, personnel costs, recruiting, training, development, organization, personnel administration and management for a total of 1.200 employees directly and 2.000 indirectly in Italy and approx. 600 abroad (France, Spain, Germany, the Benelux countries and Austria).

1

Human Resources & Organization

- 1998 1999 Alpi, a TNT Group company Head of Personnel and Organization, personnel management for approx. 200 employees spread out in different productive units.
- 1997 1998 **TNT Italia Assistant to Director of Human Resources**, personnel management, recruiting and Trade Union Relations.
- 1995 1997 **Faber SMG Consultant** Organization and service management.

Other positions

• Current positions:

- o Board member for CONSEL Consorzio ELIS Scarl Roma (since 2013)
- o Member of the Committee for Osservatorio Permanente Giovani Editori (since 2015)

• Past positions:

- o Board member Widiba S.p.a. (2013-2019)
- o Member of the Consortium Committee of Consorzio Operativo Gruppo Montepaschi (2015-2019)
- o Board member MPS Leasing e Factoring Banca per i Servizi Finanziari alle Imprese S.p.a. (2014-2019)
- o Board member MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.a. (November 2016 February 2019)

Maggio 2020

Firma

Handy (

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a Ilaria Maria Dalla Riva, nato/a a Pavia, il 20/11/1970, residente in Pavia, via Giuseppe Frank n. 28, cod. fisc. DLLMR70S60G388O, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società AQUAFIL S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,
Howely C
Firma
Pavia, 15/05/2020
Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

The undersigned Ilaria Maria Dalla Riva, born in Pavia, on 20/11/1970, tax code DLLMR70S60G388O, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company AQUAFIL S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has not administration and control positions in other companies.

Sincerely, Howelly	
Signature	
Pavia, 15/05/2020	
Place and Date	

REPUBBLICA ITALIANA



COMVNE DI

CARTA D'IDENTITA N°AT 9843977

DI

DALLA RIVA

TTARIA MARIA

	Cognome DALLA RIVA	
	Nome. ILARIA MARIA	
100	nato il 20/11/1970	i i
-	(atto n. 2327 _P 1 S. A 1970). a PAVIA Cittadinanza ITALIANA PAVIA PAVIA	Å.
MAKGARI	a PAVIA (V. PV.	
ATAG TOES	Cittadinanza ITALIANA	
THITTEE	Residenza. PAVIA	
CARTAD	Via. VIA FRANK GIUSEPPE 28	
POTENTIA	Stato civile	
ARTAD		
STILL	Professione	
ACATARDA	CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI	
ADTIDENTITY	Statura1.74	TOTAL OF
(Itazan)	Capelli Neri	ATEARTAG
-	MSDDJADJAGDJAGDJAGDJAGDGAGDGAGDGAGAGAGAGAG	THEOL
Canna	OcchiVerdi	TACAR
5	Segni particolari	CCARTAD IDERTITA CARTAD IDERTITA CARTAD ID
		TIAG
The state of	*************	ASTAG
		TOTAL
	ACIDS LINE LANCEMENTAL PROPERTY OF THE PROPERT	E LIFE .

PERSONALIANAN PURBLICATALIANAN PURBLICATA PURBLICA

SANTAL CARTAL TO ENTITA CARTAL TOENTIA CARTAL TOENT



Firma del titolare

PAVIA

21/07/2014

Impronta del dito indice sinistro



IL SINDACO



SCADENZA 20/11/2024

Diritti Euro: 5.42

AT 9843977

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Lorenza Morandini, nata a Pavia, il 31/12/1971, codice fiscale MRNLNZ71T71G388I, residente in ROMA, via TOR MILLINA, n. 25

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Aquafil S.p.A. ("Società") che si terrà in Milano, via Metastasio n. 5 presso lo studio ZABBAN NOTARI RAMPOLLA e Associati, in unica convocazione, per il giorno 18 giugno 2020, alle ore 15.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Autodisciplina promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti dell'Assemblea ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") come pubblicata sul sito internet della Società ("Relazione") e delle considerazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nell'adunanza del 13 marzo u.s., ad esito del proprio processo di autovalutazione, in merito ad alcuni profili di corporate governance relativi al Consiglio Amministrazione, anche tenuto conto del parere ai sensi del Criterio 5.C.1. del Codice di Autodisciplina reso dal Comitato Nomine e Remunerazione;

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex* art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147ter, IV comma, e 148, III comma, TUF)

- e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il curriculum vitae, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Autodisciplina, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea

In fede,

Firma:

Data:

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



Curriculum vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Morandini Lorenza



Rome (Italia)

+39.335.783.6278

M lorenza.morandini@gmail.com

https://www.lorenzamorandini.com https://angels4women.com/governance/ https://www.linkedin.com/in/lorenzamorandini/

DICHIARAZIONI PERSONALI

Fulbright Scholar, International Manager con esperienza ventennale su temi di Supply Chain, ora dedico parte sostanziale del mio tempo a temi di Innovazione, Sostenbilità e Venture Capital, Independent Board Member

Attualmente Professore Aggiunto su temi di Logistica e Supply Chain presso la Luiss Business School, mi occupo principalmente della Supply Chain di un produttore di Home Furniture (noto principalmente per la sua gamma Fendi Casa): nel mio tempo libero, dedico una parte significativa del mio tempo allo sviluppo del business angelling focalizzato sulle donne imprenditrici, attraverso Angels4women.

In A4W, nel ruolo di direttore generale, gestisco attivamente tutte le relazioni i Soci Fondatori, quali Axa e ImpactHubMilano, e le partnership (LuissEnlabs, Club degli Investitori, ...).

Nella mia carriera di manager, sono particolarmente orgogliosa del turnaround che ho avuto la fortuna di guidare in Candy Service: ho guidato e motivato team, anche fortemente sindacalizzati, in tutto il mondo, in una struttura di oltre 600 dipendenti e gestito P&L per le divisioni aziendali con un fatturato superiore a 100 M €.

La mia forte esperienza in ambienti industriali, unito al mio background finanziario, è stata molto apprezzata per la nomina del CDA di SIT Group, società italiana da 350 milioni di euro, leader nei componenti per contatori di gas e riscaldatori. La società è quotata alla Borsa Italiana.

In breve, la mia passione per temi quali Disruptive Innovation, Diversity e ambienti multiculturali rappresenta un mix unico per guidare le organizzazioni internazionali negli attuali tempi che cambiano.

Lingue: italiano madrelingua, sono fluente inglese e spagnolo Punti salienti della competenza

- General Management
- Partnership
- Innovazione
- Capitale di rischio e venture capital

ESPERIENZA PROFESSIONALE

01/2020-alla data attuale

COO

Luxury Living Group (Italia)





Curriculum vitae Morandini Lorenza

A diretto riporto all'Amministratore Delegato, gestisco la Supply Chain di LLG (fatturato di circa 100 milioni di euro), noto per essere il produttore di Fendi, Trussardi, Baccarat e Bentley Home Furniture, con specifiche responsabili su:

- Un impianto di produzione;
- Tutte le operazioni logistiche;
- Sviluppo del prodotto e industrializzazione;
- Pianificazione industriale:
- Acquisti e catena di approvvigionamento in entrata

Complessivamente, gestisco circa 200 persone e 400 fornitori.

05/2019-alla data attuale

Managing Director ANGELS4WOMEN (Italia) angels4women.com/

Angels4Women è il primo gruppo di Business Angels, focalizzato su investimenti di tipo Seed e Early stage nell'ambito dell'imprenditoria femminile

- In un anno, dall'inizio della mia gestione, il Gruppo è diventato il terzo gruppo in Italia
- All'attivo abbiamo più di 130 startup al femminile analizzate, con la finalizzazione di 4 investimenti, in tutti i settori (Fashion, Industria, Servizi)

Attività o settore Venture Capital

05/2020-alla data attuale

Indipendent Board Director

SIT Spa, Padova (Italia) https://www.sitcorporate.it/en/

Attività o settore Fomitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata

04/2019-alla data attuale

Adjunct Professor

LUISS Business School, Rome (Italia)

https://businessschool.luiss.it/blockchain-business-revolution/

Focus su Supply Chain&Operations e Innovation

Attività o settore Academia

10/2018-alla data attuale

Equity Partner

IMPACT HUB MILANO, Milan, Rome (Italia)

https://milan.impacthub.net/

Impact Hub Milan è un incubatore a impatto sociale ed ambientale (for profit)

Attività o settore Open Innovation

10/2015-09/2018

Trade Marketing Director

POSTE ITALIANE, Roma (Italia)

https://www.posteitaliane.it/

Dopo un breve periodo come Program Manager della Trasformazione della Divisione Posta e Pacchi, sono stata nominata, all'interno della divisione vendite (800 Venditori), per guidare la gestione di sviluppo di offerta e della macchina operativa legata ad eventi e relazioni con i clienti.

TRADE Marketing Director, Business & Public Administration Sales Division (April 2016 to September 2018)

PROGRAM Management Office, Parcel, Mail and Logistics Business Unit (October 2015 to March





2016)

Attività o settore Logistics

08/2012-10/2015

General Manager, Customer Service and Member of Group Executive Committee CANDY HOOVER, Milan (Italia)

http://www.candy-group.com/it/gruppo/

Lavorando direttamente con il Presidente e il CEO, ho gestito con successo il turn-around della divisione Service.

Responsabile di un conto economico globale di 70 milioni di euro con completa organizzazione della divisione per tutte le operazioni post-vendita del gruppo Candy-Hoover, ho direttamente

- gestito oltre 2500 tecnici (di cui 600 dipendenti diretti) in oltre 40 paesi, focalizzati nel Regno Unito, Cina, Italia, Francia, Scandinavia e Germania;
- assunto dipendenti junior e senior, creando una pipeline per futuri cambiamenti di gestione;
- guidato la ristrutturazione della catena di approvvigionamento, inclusi pianificazione e outsourcing, nuovi contratti di rete e nuovi prodotti tariffari (+ 20% per la progettazione) rispetto ai prezzi di mercato per una garanzia estesa a livello europeo.

Attività o settore Customer Service

09/2009-10/2011

Marketing Director, Customer Service INDESIT COMPANY, Fabriano (Italia)

Riportando al CEO- Divisionale e al Chief Marketing Officer di gruppo, ho

- contribuito allo sviluppo della strategia di divisione, con particolare attenzione ai piani di marketing, pubblicità e promozionali, in linea con gli obiettivi di vendita
- gestito oltre 20 persone in 15 paesi con responsabilità di conto economico per attività extragaranzia paneuropea (circa 120 M €).

Attività o settore Customer Service

08/2006-08/2009

Business Development Director INDESIT COMPANY, Fabriano (Italia)

Collaborando direttamente con il CEO e il principale azionista nelle azioni chiave per il piano strategico, ho

- •gestito tutte le principali azioni strategiche, compresa la crescita esterna che organica, compresa la ristrutturazione in Russia, scouting in Cina, Brasile e Russia.
- Gestito in modo efficace tutti i contratti con i banche di investimento, le società di consulenza strategica e i consulenti legali.

Attività o settore Attività manifatturiere

08/1999-08/2006

Global Supply Chain Leader and Manager THE BOSTON CONSULTING GROUP www.bcg.com

Con esperienze di gestione del progetto e del cliente in:

- Europa 2002-2006
- UK 2001-2002
- USA 1999-2000

Attività o settore Strategy Consulting

05/1999-08/1999

13/5/20

Summer Associate



Curriculum vitae

Morandini Lorenza

MCKINSEY & COMPANY, Rome (Italia)

www.mckinsey.com

Attività o settore Strategy Consulting

01/1996-07/1997

Industrial and commercial controller

BEST FOODS - UNILEVER, Verona Area, Italy and Milan (Italia)

https://www.unilever.com/

Attività o settore Food

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Master of Business Administration in Corporate Finance and 15/08/1997-10/05/1999

Marketing (Fulbright Scholar)

Indiana University, Bloomington, Indiana (Stati Uniti d'America)

https://www.iu.edu/

01/02/1999-30/04/1999

MBA-SPE

Financial Engineering and Strategy, INSEAD, Fontainebleau (Francia)

https://www.insead.edu/

Exchange student - programma su invito del Dean

Borsa di studio completa

01/10/1990-13/07/1995

Bachelor of Science/Master of Science (cum laude) in Business

Administration

Bocconi University, Milan (Italia) https://www.unibocconi.it/

01/09/1993-20/12/1993

Program of International Management (PIM) Certification

ESADE Business School/ Ramon Llull University, Barcelona (Spagna)

http://www.esade.edu/en/

01/07/1997-01/09/2000

Fulbright Scholar **Fulbright Commission** http://www.fulbright.it/

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano, inglese

Lingue straniere

francese spagnolo

COMPRE	ENSIONE	PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
A2	B1	A1	A1	A2
C2	C2	C2	C2	C1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue - Scheda per l'autovalutazione

ULTERIORI INFORMAZIONI



Morandini Lorenza



Riconoscimenti e premi

Fulbright Scholar - 1997-2000

INSEAD Full Tuition Waiver

PIM Scholarship - 1993 - Program International Management - promoted by Bocconi University - merit-based scholarship

Selected assignments

THE US-ITALY FULBRIGHT COMMISSION (2018-present), Rome, Italy

Membro della Commissione Principale - Fulbright Graduate Students - Masters and Ph.D. - All disciplines (June 2018 to Present)

Membro della Commssione BEST Fulbright (June 2018 to Present)

Il programma BEST selezione sino a 10 giovani imprenditori per poter spendere 9 mesi in Silicon Valley per svilupare la propria idea di startup.

BUSINESS ANGEL DELL'ANNO (2020), Milan, Italy

Parte della Commissione selezionatrice

IMPACT HUB MILANO (2019 to Present), Milan, Italy

Mentore ed investitrice in Startup ad impatto sociale ed ambientale

ELIS OPEN ITALY (2019 - present), Milan, Italy

Mentor

THE BOSTON CONSULTING GROUP (2016 to Present), Rome, Italy

Mentor Business @School

Certificazioni

Adjunct Professor at Luiss University

Certified Innovation Manager by Ministry of Economic Development

Included among "Unstoppable women" @startupitalia - https://startupitalia.eu/unstoppablewomen?cn-

reloaded=1

Pubblicazioni

Impact investing: a new paradigma for the practitioner.

Ten years of experience-based research.

(ISBN 978-88-909832-8-3)

The new paradigma for Impact Investing comes from long-standing experience in no-profit: with less-than-average returns on capital, we are unable to attract new capitals and this, in the end, was the

basis for the failure of many initiatives.

Interviews

Business Angel - quelle toste di A4W - intervista a Lorenza Morandini

https://www.startupbusiness.it/business-angel-quelle-toste-di-a4w-intervista-a-lorenza-

morandini/101193/

Angels4Women - video-intervista a Lorenza Morandini

https://www.lorenzamorandini.com/lorenza-morandini-intervista-su-livesocial/

Sistema Scuola Impresa - Video-intervista - Ispirare le nuove generazioni

https://www.lorenzamorandini.com/intervista-a-lorenza-morandini-sistema-scuola-impresa/

13/5/20



Conferenze

- Convegno Rimini Making an Impact August 2019
 https://www.meetingrimini.org/relatori/morandini-lorenza/
- ConneXt Blockchain and SupplyChain June 2019
- Convegno Luiss Milano Smart Mobility July 2019
- Convegno Axa Silver Age September 2019
- Premio Marzotto Giuria Premio Axa November 2019 https://insurzine.com/la-startup-ecosteer-si-aggiudica-il-premio-speciale-axa-angels-for-women/
- Corporate Panel Luiss Rome January 2020 https://www.lorenzamorandini.com/luiss-corporate-panel-primo-incontro-area-management/
- Ordine dei Commercialisti di Milano December 2019 Il mondo dell'angel investing
- Open Italy Having an impact September 2019

Teaching Classes

- Elis Introduzione al POC (Proof-of-concept) e business cases Open Italy
- IHM Docente "How to become a business angel" 2019/2020
- Luiss Business School Blockchain Revolution 2019/2020
- Luiss Business School EMBA 2020

Trattamento dei dati personali

Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del citato decreto in caso di mendaci dichiarazioni e formazione o uso di atti falsi, sotto la propria responsabilità dichiara che le informazioni e i dati contenuti nel presente CV corrispondono al vero.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679



PERSONAL INFORMATION

Lorenza Morandini



Rome (Italy)

+39.335.783.6278

M lorenza.morandini@gmail.com

https://www.lorenzamorandini.com https://angels4women.com/governance/ https://www.linkedin.com/in/lorenzamorandini/

PERSONAL STATEMENT

Fulbright Scholar, International Manager focused on Ops, now focusing on Innovation, Sustainability, and Venture Capital, Independent Board Member

20+ years' success leading step changes in complex and global organizations, through Acquisitions, Turnarounds or Transformation Programs, with strong financial acumen and P&L responsibility.

Teaching Supply Chain and Logistics topics at Luiss Business School and actively managing the Supply Chain of Luxury Living Group (mainly known for its Fendi Casa range), I also dedicate a significant part of my spare time to develop business angeling focusing on female entrepreneurs, through Angels4women.

At A4W, as managing director, I actively manage all relationships with key stakeholders such as key members (Axa and ImpactHubMilano) and partnership (LuissEnlabs, Club degli Investitori, ...).

In my career as a manager, I am particularly proud of the turnaround I was lucky enough to drive at Candy Service: I led and motivated worldwide unionized teams comprised of more than 600 employees and managed P&L for business divisions exceeding 100 M€ revenue.

My strong expertise in industrial cutting-edge environments and my financial background were key in being appointed Non-Executive Board Director at Sit Spa, 350M€ Italian company, enjoying leadership in components for gas meters and heaters. The company is listed on the Italian Stock Exchange.

In a nutshell, my passion for issues such as Disruptive Innovation, Diversity, and multicultural environments represents a unique mix to lead international organizations in current changing times.

Languages: mother-tongue Italian, I am fluent English and Spanish

M. Carlotte and Ca

Highlights of Expertise

- General management
- Partnerships
- Disruptive innovation
- Venture Capital & Business Angeling

WORK EXPERIENCE

01/2020-Present

COO

Luxury Living Group (Italy)



Curriculum vitae Lorenza Morandini

Reporting to the CEO of Luxury Living Group (100M€ revenue), well known for being the manufacturer of Fendi, Trussardi, Baccarat and Bentley Home Furniture, I am in charge of Supply Chain, managing

- a centralized plant and logistic operations;
- Product Development and industrialization;
- Commercial and Industrial Planning;
- Purchasing and inbound supply chain.

Overall, the turnaround will include 200 people and 400 Suppliers

05/2019-Present

Managing Director

ANGELS4WOMEN (Italia) angels4women.com/

Angels4Women (a group of women only Business Angels) started in December 2019 and, aiming to invest in seed and early-stage women-led startups, it was a startup by itself.

- In one year from the founding date and less than six months from my appointment, it is now more than 60 members, representing the third-largest Business Angel Group in Italy.
- It reviewed more than 130 startups, making four investments in six months (March-December

Business or sector Venture Capital

05/2020-Present

Indipendent Board Director

SIT Spa, Padova (Italy) https://www.sitcorporate.it/en/

Business or sector Electricity, gas, steam and air conditioning supply

04/2019-Present

Adjunct Professor

LUISS Business School, Rome (Italy)

https://businessschool.luiss.it/blockchain-business-revolution/

Focus on Supply Chain&Operations and Innovation

Business or sector Academia

10/2018-Present

Equity Partner

IMPACT HUB MILANO, Milan, Rome (Italy)

https://milan.impacthub.net/

Impact Hub Milan is an incubator, focusing mainly on Seed and Early Stage investments.

Business or sector Open Innovation

10/2015-09/2018

Trade Marketing Director

POSTE ITALIANE, Roma (Italy)

https://www.posteitaliane.it/

Appointed, within the Sales Division (800 HC salesforce) to lead development, including new offerings for over 50K clients under management, in order to recover from declining sales.

TRADE Marketing Director, Business & Public Administration Sales Division (April 2016 to September 2018)

- Assumed majority of responsibilities for developing a strategy to increase sales and boost profits;
- Designed one integrated offering of express delivery both to the home and to the postal office;
- Led the implementation for new set-up of events that resulted in 65 events in one year and over 2000 invited companies.





PROGRAM Management Office, Parcel, Mail and Logistics Business Unit (October 2015 to March 2016)

- Supported Transformation Projects and reviewed new product development processes.
- Directed the full life cycle of projects effectively communicating project scope, schedule, and budget with customers and contractors.
- Reviewed the overall network, including both the express and postal operations, identifying where and how to integrate the two networks.

Business or sector Logistics

08/2012-10/2015

General Manager, Customer Service and Member of Group Executive Committee CANDY HOOVER, Milan (Italy)

http://www.candy-group.com/it/gruppo/

Working directly with the President and CEO; managed the successful turnaround of the Service Division. Accountable for worldwide P&L of 70 M€ and full division organization for all After-Sales Operations of the Candy-Hoover Group; managed over 2500 technicians in more than 40 countries, focused in UK, China, Italy, France, Scandinavia and Germany; controlled the recruitment of both junior and senior level employees, creating a pipeline for future changes in management.

MEMBER OF GROUP EXECUTIVE COMMITTEE (2012 -2015)

- Reviewed overall company results on a monthly basis;
- Developed company three-year industrial plan, in strong collaboration with all functional heads and developed strong synergies between Service Division and Industrial/Quality functions.

GENERAL MANAGER, CUSTOMER SERVICE, Worldwide (2012 to 2015)

- Achieved turnaround by re-structuring the supply chain process, overseeing network contracts, and recommending new pricing policies at the European level, resulting from 7 M€ loss in 2012 (when I joined) to breakeven in 2015.
- Steered the turnaround in Supply Chain, including the following actions:
 - Outsourced warehousing operations in Italy;
 - Achieved strong reduction of warehousing operations in the UK and transfer of activities to the European Central Warehouse, resulting in an overall reduction of the workforce;
 - □ Implemented new planning system, reducing stock by 10%;
 - □ Negotiated new transportation contracts on European long-haul deliveries.

Business or sector Customer Service

09/2009-10/2011

Marketing Director, Customer Service

INDESIT COMPANY, Fabriano (Italia)

Reporting to the Service CEO and Group CMO; fully contributed to the development of the division strategy, with particular emphasis on marketing, advertising, and promotional plans, in line with the sales objectives. Managed the performance of over 20 people in 15 countries with P&L accountability for Pan-European Extra-warranty business (approx. 120 M€).

■ Successfully built business case, contract, and launch of insurance business in Italy, France, and Spain, creating an additional 4M€ in EBIT for the company.

Business or sector Customer Service

08/2006-08/2009

Business Development Director INDESIT COMPANY, Fabriano (Italy)

Collaborating with the CEO and major shareholder on key actions for the Strategic Plan.

- Managed the complete breadth of major strategic actions, including acquisitive/organic growth and restructuring within large geographical span, including China, Brazil and India.
- Achieved the successful set-up of working trading company in Russia in six months.
- Effectively managed all the contracts with Investment bankers, Strategic Consulting Companies, and Legal Advisors in China, Russia, and Brazil collaborating with owners or the top management



of the target companies.

Business or sector Manufacturing

08/1999–08/2006 Global Supply Chain Leader and Manager

THE BOSTON CONSULTING GROUP

www.bcq.com

Developed experience and client service in:

■ (Mainly) Europe - 2002-2006

■ UK - 2001-2002

■ USA - 1999-2000

Business or sector Strategy Consulting

05/1999-08/1999 Summer Associate

MCKINSEY & COMPANY, Rome (Italy)

www.mckinsey.com

Business or sector Strategy Consulting

01/1996-07/1997 Industrial and commercial controller

BEST FOODS - UNILEVER, Verona Area, Italy and Milan (Italy)

https://www.unilever.com/

Business or sector Food

EDUCATION AND TRAINING

15/08/1997–10/05/1999 Master of Business Administration in Corporate Finance and

Marketing (Fulbright Scholar)

Indiana University, Bloomington, Indiana (United States)

https://www.iu.edu/

01/02/1999-30/04/1999 MBA-SPE

Financial Engineering and Strategy, INSEAD, Fontainebleau (France)

https://www.insead.edu/

Exchange student - programme available on an invitation only base

Full tuition waiver awarded

01/10/1990–13/07/1995 Bachelor of Science/Master of Science (cum laude) in Business

Administration

Bocconi University, Milan (Italy) https://www.unibocconi.it/

01/09/1993–20/12/1993 Program of International Management (PIM) Certification

ESADE Business School/ Ramon Llull University, Barcelona (Spain)

http://www.esade.edu/en/

01/07/1997-01/09/2000

Fulbright Scholar Fulbright Commission http://www.fulbright.it/

12/5/20



PERSONAL SKILLS

Mother tongue(s)

Italian, English

Foreign language(s)

French Spanish

UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
A2	B1	A1	A1	A2
C2	C2	C2	C2	C1

Levels: A1 and A2: Basic user - B1 and B2: Independent user - C1 and C2: Proficient user Common European Framework of Reference for Languages - Self-assessment grid

Organisational / managerial skills

- Strong relationships skills both in international and national environments
- Relationships developed both in business and highly political organizations

ADDITIONAL INFORMATION

Honours and awards

Fulbright Scholar - 1997-2000

INSEAD Full Tuition Waiver

PIM Scholarship - 1993 - Program International Management - promoted by Bocconi University - merit-based scholarship

Selected assignments

THE US-ITALY FULBRIGHT COMMISSION (2018-present), Rome, Italy

Member commission - Fulbright Graduate Students - Masters and Ph.D. - All disciplines (June 2018 to Present)

Member of BEST Fulbright Commission (June 2018 to Present)

BEST program selects up to ten promising young entrepreneurs in order to spend one year in Silicon Valley.

BUSINESS ANGEL DELL'ANNO (2020), Milan, Italy

Main prize committee

IMPACT HUB MILANO (2019 to Present), Milan, Italy

Startup Mentor and investor

ELIS OPEN ITALY (2019 - present), Milan, Italy

Mentor

THE BOSTON CONSULTING GROUP (2016 to Present), Rome, Italy

Mentor Business @School

Certifications

Adjunct Professor at Luiss University

Certified Innovation Manager by Ministry of Economic Development

Included among "Unstoppable women" @startupitalia - https://startupitalia.eu/unstoppablewomen?cn-releaded

reloaded=1

Publications

Impact investing: a new paradigma for the practitioner.



Ten years of experience-based research.

(ISBN 978-88-909832-8-3)

The new paradigma for Impact Investing comes from long-standing experience in no-profit: with less-than-average returns on capital, we are unable to attract new capitals and this, in the end, was the basis for the failure of many initiatives.

Interviews

Business Angel - quelle toste di A4W - intervista a Lorenza Morandini

https://www.startupbusiness.it/business-angel-quelle-toste-di-a4w-intervista-a-lorenza-morandini/101193/

Angels4Women - video-intervista a Lorenza Morandini

https://www.lorenzamorandini.com/lorenza-morandini-intervista-su-livesocial/

Sistema Scuola Impresa - Video-intervista - Ispirare le nuove generazioni

https://www.lorenzamorandini.com/intervista-a-lorenza-morandini-sistema-scuola-impresa/

Conferences

- Convegno Rimini Making an Impact August 2019
 https://www.meetingrimini.org/relatori/morandini-lorenza/
- ConneXt Blockchain and SupplyChain June 2019
- Convegno Luiss Milano Smart Mobility July 2019
- Convegno Axa Silver Age September 2019
- Premio Marzotto Giuria Premio Axa November 2019 https://insurzine.com/la-startup-ecosteer-si-aqqiudica-il-premio-speciale-axa-angels-for-women/
- Corporate Panel Luiss Rome January 2020 https://www.lorenzamorandini.com/luiss-corporate-panel-primo-incontro-area-management/
- Ordine dei Commercialisti di Milano December 2019 Il mondo dell'angel investing
- Open Italy Having an impact September 2019

Teaching Classes

- Elis introduction to POC (Proof-of-concept) and business cases Open Italy
- IHM Teaching at "How to become a business angel" 2019/2020
- Luiss Business School Blockchain Revolution 2019/2020
- Luiss Business School EMBA 2020

Trattamento dei dati personali

Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del citato decreto in caso di mendaci dichiarazioni e formazione o uso di atti falsi, sotto la propria responsabilità dichiara che le informazioni e i dati contenuti nel presente CV corrispondono al vero.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

The undersigned Lorenza Morandini, born in Pavia, on 31/12/1971, tax code MRNLNZ71T71G388I, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company AQUAFIL S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has Independent Board Director Position in SIT Group Spa.

Sincerely,

Signature

Place and Date

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a Lorenza Morandini, nato/a a Pavia, il 31/12/1971, residente in Roma, via Tor Millina n. 25, cod. fisc. MRNLNZ71T71G388I, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società AQUAFIL S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire l'incarico di Consigliere Indipendente nel CDA di SIT Group Spa.

In fede,

Firma

Luogo e Data

MARRONI 168 PIZZALE(PV) COLORE DEGLI OCCHI / COLOUR OF EYES / COULEUR DES YEUX (13) STATURA / HEIGHT / TAILLE (12) RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11) RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11) RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11) 3

PASSAPORTO PASSPORT PASSEPORT

REPUBBLICA ITALIANA
Tipa: Type: Type: Godice Paese. Code of issuing State. Code du Pays émetieur. Passaporto N. Passport No. Passaport No.

YA2126624

P ITA Cognome. Surname. Nom. (1) MORANDINI

Sesso. Sex. Sexe. (5) Luogo di nascita. Place of birth. Lieu de naissance. (6) F Data di nescita. Date of birth. Date de naissance. (4)
31 DIC/DEC 1971

Cittadinanza. Nationality. Nationalité. (3) Nome, Given Names, Prénoms. (2) LORENZA

Data di rilascio. Date of issue. Date de délivrance. (7)
17 OTT/OCT 2011 Autorità Authority, Autorité, (9)
MINISTRO AFFARI ESTERI

Data di scadenza. Date of expiry. Date d'expiration. (8)
16 OTT/OCT 2021

Firma del titolare. (10) Holder's signature / Signature du titulaire

YA21266241ITA7112317F2110167<<<<<<<< P<ITAMORANDINI<<LORENZA<<<<<<<<













